

Como parametrizar o custo e formar corretamente o Preço de Venda no segmento digital



ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DE
TECNOLOGIA
G R A F I C A
ISO 9001:2008



ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DE
TECNOLOGIA
G R A F I C A
ISO 9001:2008

Como parametrizar o custo e formar corretamente o Preço de Venda no segmento digital”

Flávio Botana

Junho 2013

Conteúdo

- **Custo, Preço e Valor**
- **Custos fixos e custos variáveis.**
- **A conceituação do custo unitário**
- **Formação de Preços x Avaliação de Resultados**
- **Gráfica Offset x Gráfica Digital**
- **Softwares específicos?**

Custo, Preço e Valor



O que define Valor?

Valor

(e conseqüentemente o preço)

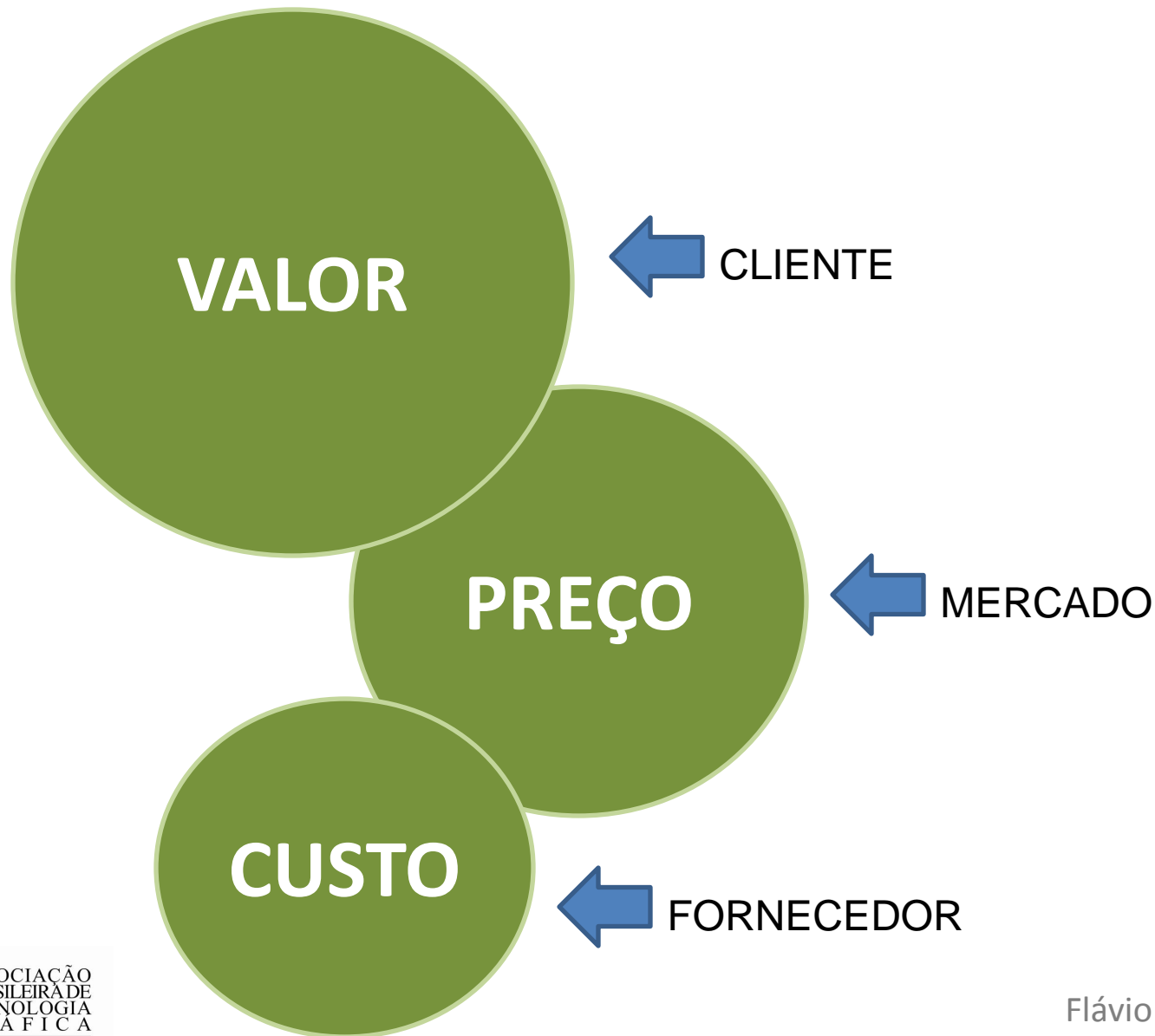
é função de

Raridade

e

Conveniência

Custo, Preço e Valor



Custos

- Custos Fixos
- Custos Variáveis

Custos Fixos (Indiretos)

Levantamento dos Custos Fixos

- Salário da mão-de-obra direta e indireta
- Encargos Sociais
- Depreciação técnica dos ativos imobilizados
- Materiais auxiliares
- Energia Elétrica
- Aluguéis e Taxas/Impostos
- Despesas de Manutenção e Conservação
- Diversos Custos Administrativos

Custos Fixos (Indiretos)

Salário da mão-de-obra direta

- Salários do pessoal diretamente ligado à produção
- Fazer este levantamento por área / equipamento

Custos Fixos (Indiretos)

Encargos Sociais

- Contribuições obrigatórias: ~ 36%
- Encargos Anuais: ~ 25%
- Despesas Eventuais: ~ 9%
- Benefícios: ~ 10%

- TOTAL: 80%

Custos Fixos (Indiretos)

Depreciação técnica dos ativos
imobilizados

$$D = (Va - Vr) / te$$

D: Depreciação Técnica

Va: Valor Atual do Ativo

Vr: Valor Residual

te: tempo estimado de vida útil

Custos Fixos (Indiretos)

Depreciação técnica dos ativos
imobilizados. Opção Simplificada.

$$D = (Va - Vr) / t$$

D: Depreciação Técnica

Va: Valor Ativo “Novo”

Vr: Valor Residual (em %)

te: tempo de vida útil

Custos Variáveis

- Matérias Primas
- Impostos de Venda
- Terceirizações
- Click

Custo Unitário

$$\frac{\text{Custos Fixos}}{\text{Volume Previsto}} + \text{Custos Variáveis}$$

Volume previsto

Número de Horas Produtivas

Exemplo:

8,8 horas trabalhadas/dia * 22 dias/mês	193,6 h
2 manhãs/mês de manut prevent	10,0 h
0,5 h de limpeza por dia	11,0 h
10% de tempos improdutos (*)	17,3 h
20% de ociosidade (**)	31,0 h
BASE DE CÁLCULO UNITÁRIA	124,3 h

(*) Café, Banheiro, Reuniões, etc

(**) Maq ok, equipe ok e não tem serviço para rodar

Volume previsto

Velocidade dos Equipamentos para orçamentação

- As horas paradas devem ser “subsidiadas” pelas horas trabalhadas.
- Conceitualmente deve-se cobrar a velocidade líquida de produção

Custo Unitário

$$\frac{\text{Custos Fixos}}{\text{Volume Previsto}} + \text{Custos Variáveis}$$

Em horas

Em folhas

Avaliação de Resultados

Faturamento

- Custos Variáveis

Contribuição Marginal

> = <

Custos Fixos

Offset x Digital

- Conceitualmente o processo é exatamente o mesmo!

- **CUSTOS FIXOS**

- **CUSTOS VARIÁVEIS**

- **VOLUMES DE PRODUÇÃO**

Softwares

- Softwares de Mercado podem ser utilizados
- Planilhas simplificadas

CONCLUSÕES

- O processo de análise de Custos e Formação de Preço de Venda é exatamente igual.
- O que muda são as peculiaridades de cada um dos processos.

Obrigado!

www.flaviobotana.com

**Livro: Manual do Gestor da Indústria Gráfica
(Senai-SP Editora)**



ASSOCIAÇÃO
BRASILEIRA DE
TECNOLOGIA
GRÁFICA
ISO 9001:2008

CONSULTE ABTG

Consultoria

Tel: (11) 2797-6702 / 6706

Email: aponce@abtg.org.br

Cursos

Tel: (11) 2797-6728

Email: curso@abtg.org.br

www.abtg.org.br

CONSULTORIA

Mais de 50
consultores

Algumas consultorias que a ABTG fornece:

- CONSULTORIAS TÉCNICAS E GESTÃO

Pré-impressão, Impressão e Pós Impressão.

Custos, Planejamento Estratégico, Logística, RH, Qualidade, Vendas

- IMPLANTAÇÃO DA NORMA NBR 15540

Bons negócios são feitos na base da segurança.

- PARECERES TÉCNICOS

Avalia processos produtivos e capacidade técnicas.

- HOMOLOGAÇÃO DE INDÚSTRIA GRÁFICAS

Quando compradores e fornecedores se entendem.

DIAGNÓSTICOS DE PROCESSO INDUSTRIAL

Saiba quais são os problemas e soluções para sua empresa

